

# CSR-BN SA

## Centre Sportif Régional SA

b'rné-nau

**RAPPORT DE GESTION  
2022**

# Organes de gestion et de contrôle

## Conseil d'administration dès le 1<sup>er</sup> juillet 2021

### PRÉSIDENT

M. Francesco Di Franco, Municipal, Grandson

### VICE-PRÉSIDENT

M. Frédéric Piguet, Syndic, Bonvillars

### MEMBRES

M. Stefano Ampezzan, Municipal, Champagne

M. Cyril Buffat, Syndic, Valeyres-sous-Montagny

Mme Aude Forand, Syndique, Tévenon

M. Evelyne Perrinjaquet, Municipale, Grandson

M. David Romero, Municipal, Concise, représentant de l'ASIGE

## Communes actionnaires



Bonvillars



Giez



Provence



Champagne



Grandson



Tévenon



Concise



Mutrux



Valeyres-sous-Montagny



Corcelles-près-Concise



Novalles



Vugelles-la-Mothe



Fiez



Onnens



Fontaines



Orges

**Siège social:** CSR-BN SA, rue Basse 57, 1422 Grandson

**Administration:** Mme Isabelle Thiémard

**Organe de révision:** OFICO Fiduciaire SA, Lausanne

# SOMMAIRE

## Organes de gestion et de contrôle

Conseil d'administration  
Communes actionnaires

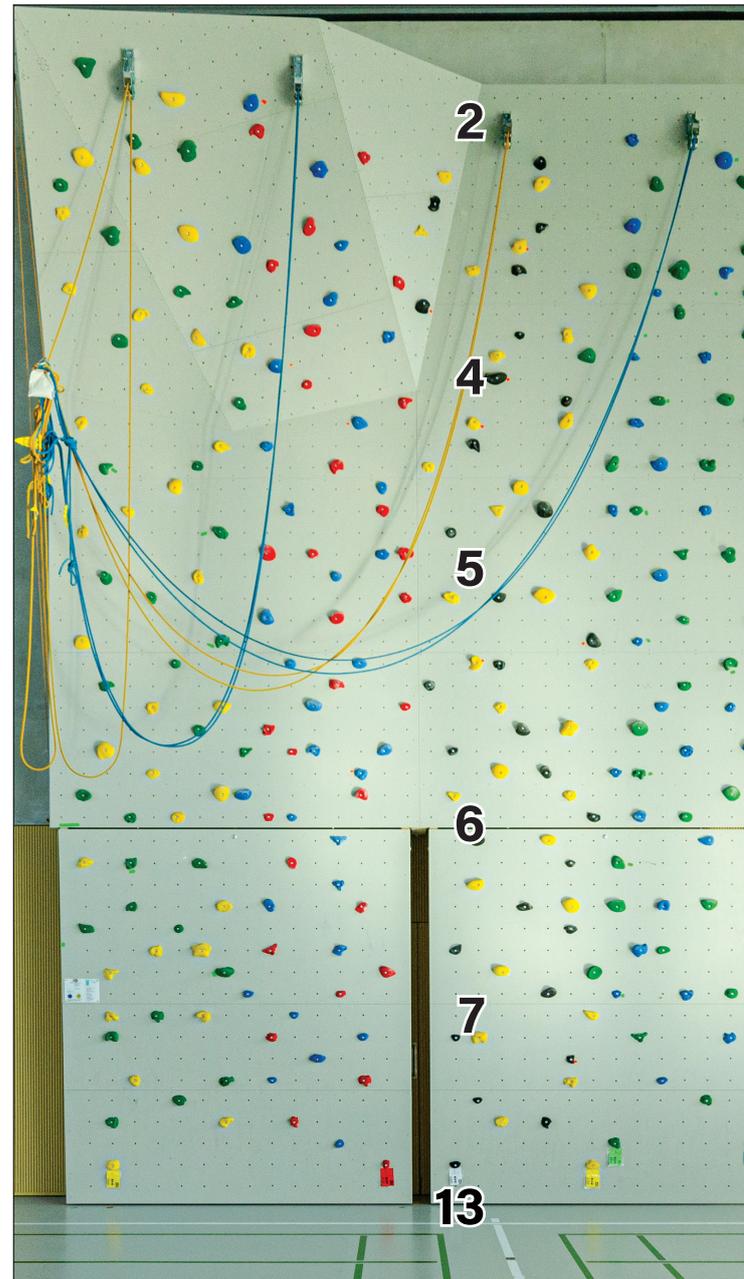
## Le site internet du CSR

## Message du Président

## Rapport d'activité 2022 du Conseil d'administration

## Comptes 2022

## Adoption du rapport



Le site internet du CSR est en ligne.

Découvrez et partagez l'adresse sur vos réseaux sociaux. Insérez un lien sur votre site internet.



## Centre Sportif Régional de Borné-Nau – CSR-BN SA

Fier de cette réalisation, le Conseil d'administration a réalisé, deux ans après la pose de la première pierre, l'inauguration du Centre Sportif Régional de Borné-Nau (CSR-BN) et débuté son exploitation le 1er juillet 2020.

Grâce au financement et cautionnement des **16 communes actionnaires**, les écoliers de l'Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs (ASIGE) ont pu profiter de ces nouvelles infrastructures dès la rentrée scolaire d'août 2020. Le restaurant, à disposition des élèves du secondaire, est exploité les midis par la Fondation d'Accueil des Enfants de Grandson et Environs (FAdeGE). Le restaurant et sa cuisine sont également disponibles en location.

Ce bel écran accueille également plusieurs sociétés sportives locales et externes durant la semaine et les week-ends ainsi que durant toutes les vacances scolaires. Divers sociétés sportives, privées et entreprises louent le CSR-BN pour des camps, manifestations sportives, team-buildings et fêtes familiales.

Le site se prête merveilleusement pour divers camps sportifs durant l'année avec les nombreuses infrastructures extérieures mise à disposition (divers terrains sportifs, athlétisme, beach volley). Une salle de théorie est également proposée pour diverses séances avec son écran mobile.

## Réservation



Lieu  
Chemin Clos Samuel 22  
1422 Grandson

### Administration et locations

Mme Isabelle Thiémeard  
Secrétaire  
Rue Basse 57  
1422 Grandson  
Tél. +41 34 447 41 28  
info@csr-bn.ch

# Message du Président

Je ne vous apprends rien en vous disant que les clubs sportifs, ou le sport en général, jouent un rôle important en matière de cohésion sociale, mais il est utile de le rappeler, car 2022 n'était pas véritablement une année «normale». La crise sanitaire a eu des conséquences sur les habitudes sportives de la population.

Une étude de la Confédération montre un recul général de l'activité physique résultant des différentes mesures et restrictions. La pandémie de coronavirus a entraîné un recul de l'activité physique et sportive et a modifié les habitudes de la population en la matière. Depuis l'an 2000, la sédentarité totale est passée de 27 à 18%.

## Un chapitre qui se ferme

En 2022, ou plus précisément avant le 17 février, date de la levée de toutes les mesures touchant les activités de la société, seuls les écoliers pouvaient s'y adonner. Les sports d'équipe pour adultes y étant bannis, toutes les périodes hors temps scolaire n'étaient que peu mises à profit. Fort heureusement, les installations à l'extérieur ont été utilisées aussi bien par les écoliers que par la population. Puis, le Centre sportif de Borné Nau (CSR) a repris progressivement tous ses entraînements et le carnet de réservations s'est, en quelques mois bien rempli. Mais fermons ce chapitre et pensons à la suite, à l'avenir.

## Des infrastructures de qualité

Le CSR offre des infrastructures sportives de qualité pour la pratique de nombreux sports à toutes les communes de la région. Des séminaires et divers camps sont aussi proposés.

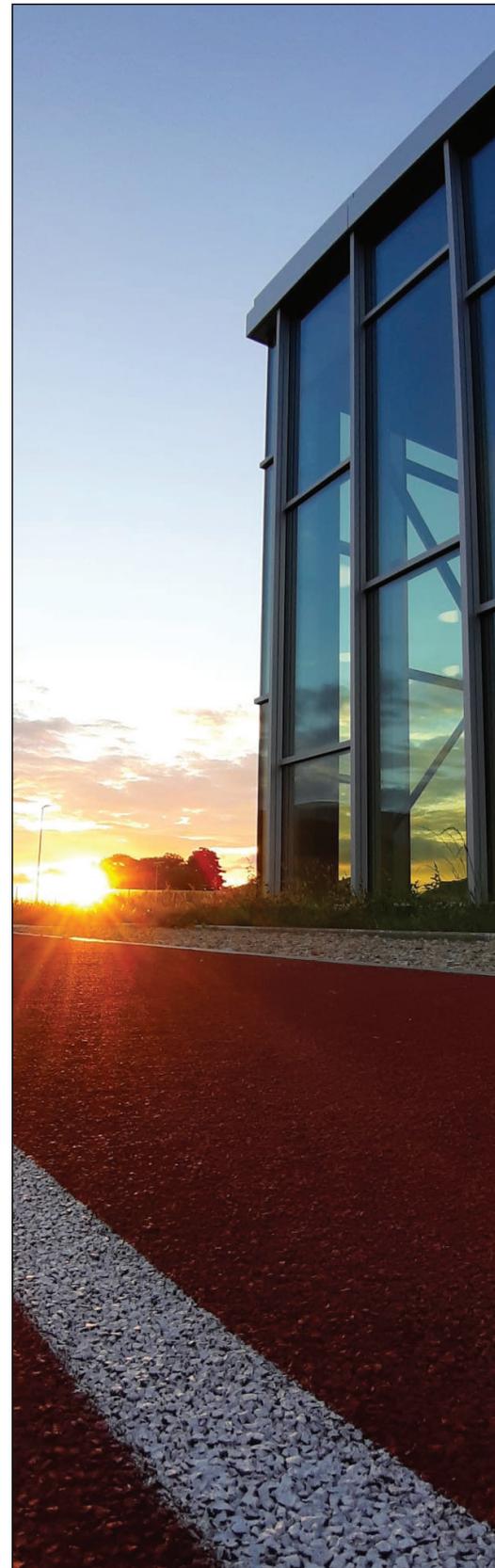
Les élèves des 18 communes de l'arrondissement scolaire, ainsi que les habitants et de nombreuses sociétés peuvent profiter du site tout au long de l'année, aussi bien en intérieur qu'en extérieur. Certes, cela demande un investissement considérable aux membres du Conseil du CSR-BN SA, mais encore plus pour l'administration et l'équipe d'entretien. Ce site demande à être géré et entretenu quotidiennement. Ce rapport est donc, pour le président que je suis, l'occasion de dire combien je suis fier de l'engagement de chacune et chacun pour faire briller le CSR au-delà de notre région. .

## Un grand MERCI

Je remercie de tout cœur les collaboratrices et collaborateurs du service des bâtiments de la commune de Grandson, notre dévouée secrétaire, ainsi que mes collègues du Conseil d'administration pour les efforts consentis lors de ces trois premières années d'exploitation hors du commun. Il est évident que le meilleur est maintenant devant nous!



Francesco Di Franco,  
Président du Conseil d'administration



# Rapport d'activité du Conseil d'administration

## 3<sup>ème</sup> exercice - 2022

Durant l'année 2022, le Conseil d'Administration (CA) a réduit la fréquence de ses réunions. Il ne s'est réuni qu'à 5 reprises. Malgré cette diminution du nombre de séances, 2022 n'a pas été une année de tout repos, bien au contraire. La Commission d'exploitation, la Commission de suivi financier, mais aussi le personnel d'entretien et le secrétariat ont été fortement mis à contribution.

Après les différentes déprédations contre le bâtiment, et plus particulièrement dans les douches et contre les vitres du bâtiment dont plusieurs ont été brisées, c'est le vent tempétueux qui a mis à mal les stores extérieurs, brisant à leur tour des vitres. Différentes solutions sont évaluées pour éviter ce genre d'incident aussi bien avec les storistes qu'avec nos assurances et la direction des écoles.

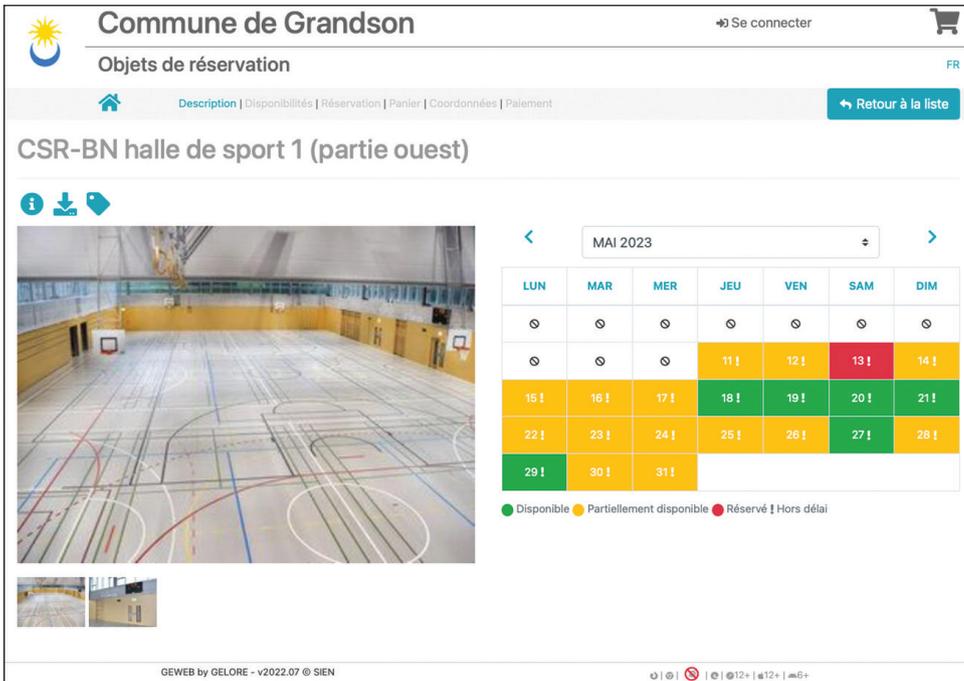
### Haie végétale et pergolas

Différents travaux ont été entrepris sur le site du CSR dont la plantation d'une haie végétale sur la partie ouest du bâtiment et la pose de trois pergolas à l'est. Des plantes grimpantes viendront compléter ces installations et permettront aux utilisateurs de se mettre à l'ombre.

Un système d'adoucisseur d'eau a également été installé après le constat de traces récurrentes de calcaire dans les douches.

Plus désagréable, les divers dégâts occasionnés par les utilisateurs, plus particulièrement les écoliers, qui ont demandé l'intervention de carreleurs, de menuisiers et d'électriciens, en plus du service de conciergerie, d'où une augmentation du nombre d'heures d'intervention pour ces derniers.





**Commune de Grandson** Se connecter

Objets de réservation

Description | Disponibilités | Réservez | Panier | Coordonnées | Paiement

Retour à la liste

### CSR-BN halle de sport 1 (partie ouest)

MAI 2023

LUN	MAR	MER	JEU	VEN	SAM	DIM
☉	☉	☉	☉	☉	☉	☉
☉	☉	☉	11 !	12 !	13 !	14 !
15 !	16 !	17 !	18 !	19 !	20 !	21 !
22 !	23 !	24 !	25 !	26 !	27 !	28 !
29 !	30 !	31 !				

● Disponible ● Partiellement disponible ● Réservez ! Hors délai

GEWEB by GELORE - v2022.07 © SIEN

### Nouveaux utilisateurs

Divers contrats annuels ont été conclus avec une dizaine de sociétés locales et régionales. D'autres contrats ponctuels, ont permis d'occuper des périodes hors temps scolaire, dont des camps, mais également divers entraînements de clubs sportifs ou association, et ceci même le dimanche. A noter que le fitness du CSR a son premier locataire, une société locale.

### Assemblée des actionnaires

Une assemblée des actionnaires a été convoquée le 27 septembre

2022 dont le sujet principal évoqué a été l'adoption des rapports de gestion du premier exercice du CSR-BN SA (2019-2020) ainsi que le second (2021), tous deux adoptés à l'unanimité.

*Pour le Conseil d'administration  
Francesco Di Franco, Président*

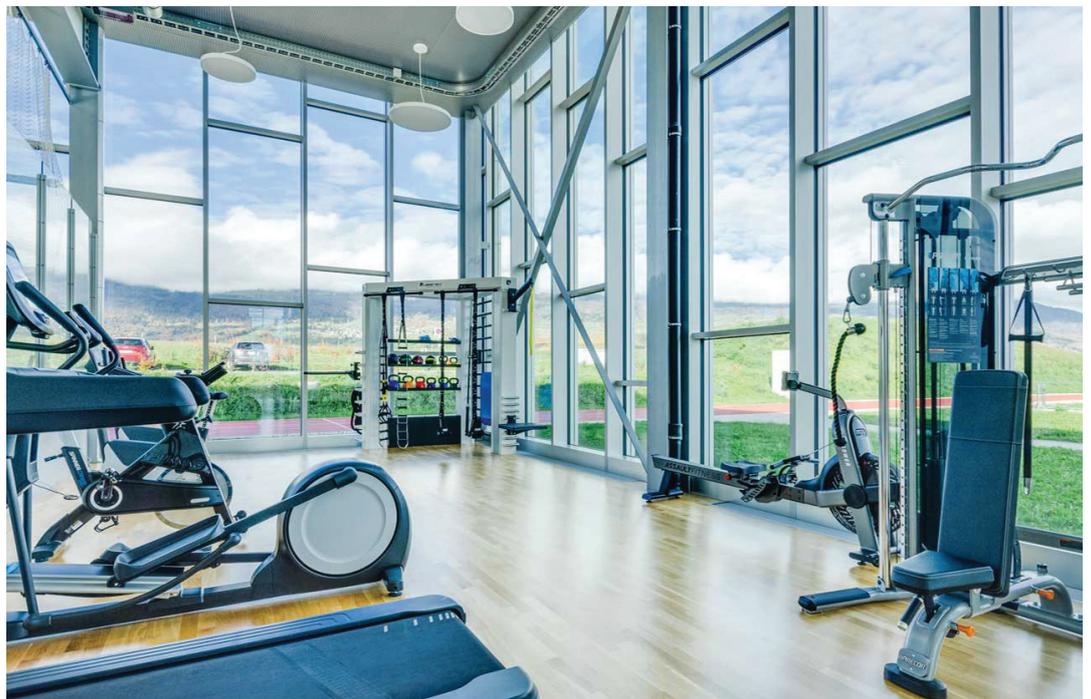
### Un site internet et outil marketing

Notre secrétaire, Madame Isabelle Thiémard a également eu fort à faire pour gérer toutes ces situations et ces différents travaux, en plus du traitement administratif des différents locataires.

A cela, s'est ajouté le besoin de faire des démar-

chages auprès de potentiels futurs clients et de mettre en place des outils marketing, dont la création du site internet (www.csr-bn.ch) présentant les infrastructures du centre sportif et qui permet de réserver directement sur notre programme de réservations Gelore. A noter qu'une offre de locations pour séminaires destinée aux sociétés ainsi qu'aux entreprises, avec service traiteur a été créée.

Pour, entre autres toutes ces raisons, le taux de travail de notre secrétaire est passé de 20 à 30%.



## Centre Sportif de Borné-Nau SA

BILAN AU	31.12.2022	31.12.2021	Commentaires
	CHF	CHF	
<b>ACTIF</b>			
<b>Actifs circulants</b>	<b>349'546.20</b>	<b>432'917.61</b>	
1020 Banque	333'946.59	325'630.86	
1100 Débiteurs	8'736.50	101'014.65	En 2022, les factures ont été payées plus rapidement par les débiteurs
1109 Provision pertes sur débiteurs	-440.00	-1'288.00	
1160 Débiteurs actionnaires c/c	36.51	-	
1300 Charges payées d'avance	6'773.55	7'067.05	Contrats d'assurance et d'entretien facturés sur deux années
1301 Produits à recevoir	493.05	493.05	
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>11'055'700.00</b>	<b>11'461'300.00</b>	
1500 Machines et appareils	45'000.00	67'500.00	
1510 Equipements d'exploitation sports	90'300.00	103'200.00	
1511 Mobilier (restaurant, salles diverses)	79'800.00	91'200.00	
1512 Logo et signalétique	40'600.00	46'400.00	
1600 Coût de construction centre sportif	11'651'853.06	11'596'530.41	
1609 Amortissements cumulés du centre sportif	-851'853.06	-443'530.41	
	<b>11'405'246.20</b>	<b>11'894'217.61</b>	

BILAN AU	31.12.2022	31.12.2021	Commentaires
	CHF	CHF	
<b>PASSIF</b>			
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>122'178.35</b>	<b>282'965.05</b>	
2000 Créanciers	80'398.85	219'002.40	En 2022, les factures ont été reçues et payées plus tôt qu'en 2021
2104 Emprunt Rentes Genevoises 5 mios	-	-	
2260 Créanciers actionnaires c/c	-	100.85	
2300 Charges à payer	28'600.00	58'061.80	En 2021, coût de cautionnement 2019 à 2021 à payer aux communes
2301 Produits encaissés d'avance	13'179.50	5'800.00	Encaissement locations 2023
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>10'290'100.00</b>	<b>10'666'000.00</b>	
2450 Emprunt BCV 5 mios 2020-2035	4'580'000.00	4'748'000.00	Emprunt cautionné à 100% par la commune de Grandson
2451 Emprunt BCV 5 mios 2021-2031	4'790'000.00	4'958'000.00	Emprunt cautionné par les communes cautionnaires hors Grandson
2500 Emprunt Etat de Vaud 1 mio 2020-2044	920'000.00	960'000.00	
2510 Caution clés	100.00	-	
<b>Capitaux propres</b>	<b>992'967.85</b>	<b>945'252.56</b>	
2800 Capital-actions	916'200.00	916'200.00	
2950 Réserve légale issue du bénéfice	4'000.00	2'000.00	
2979 Bénéfice reporté	25'052.56	169.70	
2979 Bénéfice de l'exercice	47'715.29	26'882.86	
	<b>11'405'246.20</b>	<b>11'894'217.61</b>	

COMPTE DE RESULTAT POUR L'EXERCICE	2022 CHF	2021 CHF	Commentaires
<b>PRODUITS</b>	<b>932'986.40</b>	<b>927'864.35</b>	
3400 ASIGE	738'300.00	738'300.00	
3410 FAdEGE	74'000.00	74'000.00	
3415 Part forfaitaire par habitant des communes membres	21'000.00	21'000.00	
3420 Commune de Grandson	70'000.00	70'000.00	
3430 Sociétés locales	11'332.50	9'059.00	Augmentation de locations sociétés locales de 25%, fin des mesures COVID courant 2022 et fin des restrictions pour les entraînements communs des adultes
3440 Autres (manifestations, etc.)	16'179.00	16'303.00	
3490 Refacturations	1'326.90	490.35	Prise en charge de certaines dépenses par l'ASIGE et la FAdEGE
3890 Variation provision pour perte sur débiteurs	848.00	-1'288.00	
	<b>932'986.40</b>	<b>927'864.35</b>	

COMPTE DE RESULTAT POUR L'EXERCICE	2022 CHF	2021 CHF	Commentaires
<b>CHARGES</b>			
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-351'510.26</b>	<b>-387'904.70</b>	
6050 Conciergerie	-136'841.55	-112'956.75	Nettoyages supp. période COVID, entretien suite dégâts élèves, réglage domotique vitres et stores. Hrs 2021 = 2'303 / Hrs 2022 = 2'567
6051 Produits de nettoyage	-2'458.00	-	Comptabilisation séparée des produits de nettoyage dès 2022
6100 Frais d'exploitation, réparations et d'entretien	-31'696.69	-47'850.50	En 2021, environ CHF 18'000.- dégât vandalisme vitres. Les remboursements d'assurances environ 17'000, interviendront sur l'exercice 2023
6110 ERR aménagements extérieurs	-7'289.00	-11'984.05	En 2021, travaux importants pour terrains de sport extérieurs (gazon, drainage, éclairage)
6130 Contrat de maintenance	-15'769.65	-15'328.95	
6140 Matériel, machines	-7'967.16	-1'030.65	Amortissement immédiat de matériel, car durée d'utilisation < que durée comptable (paniers à verres, fourchettes, table à langer)
6300 Assurances	-17'125.00	-17'599.95	
6400 Electricité	-15'082.70	-41'014.10	En 2020 et 2021, Romande Energie a facturé tout le site fourni par le Microgrid uniquement au CSR-BN SA au lieu de le répartir à tous les utilisateurs
6400.1 Electricité année précédente	26'679.45	-	Remboursement de Romande Energie de la part de consommation qui ne concernait pas le CSR-BN SA en 2020 et 2021
6410 Chauffage (chauffage à distance)	-57'691.00	-68'625.05	Idem électricité
6410.1 Chauffage (chauffage à distance) année précédente	8'481.50	-	Remboursement de Romande Energie de la part de consommation qui ne concernait pas le CSR-BN SA en 2020 et 2021
6420 Eau	-17'691.90	-11'232.20	Arrosage terrains et occupation plus élevée que les années précédentes (années COVID), donc plus de consommation d'eau (douches, wc, nettoyage)
6430 Charges d'évacuation des déchets	-1'155.21	-	Charges déchets de 2021 et 2022 comptabilisée en 2022
6500 Administration	-44'200.40	-25'600.00	Retour de la secrétaire à temps plein en 2022 et augmentation du nombre d'heures consacrées au CSR-BN SA
6502 Téléphones	-1'590.00	-1'441.95	Abonnements téléphone pour alarmes ascenseur
6510 Comptabilité	-6'840.00	-13'400.00	Le début de la mise en route du CSR-BN SA a nécessité plus d'heures comparé à l'année 2022
6511 Fiduciaire, organe de révision	-4'523.40	-4'277.30	
6530 Conseil d'administration	-923.95	-	
6540 Honoraires conseils juridiques notaire	-5'990.00	-9'850.00	Frais de notaire DDP parcelle et changement du Conseil d'administration au Registre du commerce
6570 Informatique	-11'835.60	-4'454.80	Création du site internet du CSR-BN SA et changement d'abonnement programme comptable afin d'avoir plusieurs accès (secrétaire + comptable)
6699 Frais d'inauguration	-	-1'258.45	

# COMPTES 2022

b'irné-nau

COMPTE DE RESULTAT POUR L'EXERCICE	2022 CHF	2021 CHF	Commentaires
<b>Amortissements</b>	<b>-460'922.65</b>	<b>-451'556.65</b>	
6800 Amortissement machines et matériels	-22'500.00	-22'638.20	
6810 Amortissement équipement d'exploitation sport	-12'900.00	-13'021.80	
6811 Amortissement mobilier	-11'400.00	-11'092.80	
6812 Amortissement logo et signalétique	-5'800.00	-5'800.00	
6860 Amortissement construction Centre Sportif	-408'322.65	-399'003.85	
<b>Intérêts et impôts</b>	<b>-72'838.20</b>	<b>-61'520.14</b>	
6900 Intérêts passifs	-51'722.12	-41'905.19	Taux d'intérêts en 2020 et 2021 relativement bas voire négatif. En mai 2021, le nouveau prêt cautionné par les communes membres a débuté
6901 Frais bancaires	-116.08	-114.75	
6909 Coûts cautionnement communes membres	-21'000.00	-21'000.00	Coût de cautionnement facturé par les communes cautionnaires
6950 Produits financiers	-	-	Emprunts à taux d'intérêt négatifs en 2019 et 2020
8900 Impôts directs	-	1'499.80	Selon décision en 2021 de l'ACI la société est exonérée d'impôts. Il s'agit du remboursement de l'acompte payé en 2020
	<b>-885'271.11</b>	<b>-900'981.49</b>	
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>47'715.29</b>	<b>26'882.86</b>	

# COMPTES 2022

## Adoption du rapport

En conclusion de ce rapport sur la gestion 2022, le Conseil d'administration vous propose de prendre l'arrêté suivant:

### L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU CSR-BN SA

vu les rapports du Conseil d'administration du CSR-BN SA, entendu le rapport de l'organe de révision, considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour de l'Assemblée des actionnaires du CSR-BN SA du 23 mai 2023,

décide:

Article 1 : d'adopter la gestion de l'année 2022;

Article 2: de donner décharge au Conseil d'administration de sa gestion de l'année 2022.

Au nom du Conseil d'administration de la  
*Société anonyme Centre sportif régional de Borné-Nau SA (CSR-BN SA)*

Le Président



Francesco Di Franco

Le Vice-Président



Frédéric Piguet

# **CSR-BN SA**

## **Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA**

**Localisation du site: chemin Clos Samuel 22, 1422 Grandson**

**Administration: rue Basse 57, 1422 Grandson**

**024 447 41 28 - [info@csr-bn.ch](mailto:info@csr-bn.ch)**



**b<sup>o</sup>rné-nau**