

CSR-BN SA

Centre Sportif Régional SA

b'rné-nau



RAPPORT ANNUEL 2023

Organes de gestion et de contrôle

Conseil d'administration dès le 1^{er} juillet 2021

PRÉSIDENT

M. Francesco Di Franco, Municipal, Grandson

VICE-PRÉSIDENT

M. Frédéric Piguet, Syndic, Bonvillars, *jusqu'au 30 juin 2023*

M. Cyril Buffat, Syndic, Valeyres-sous-Montagny, *depuis le 1^{er} juillet 2023*

MEMBRES

M. Stefano Ampezzan, Municipal, Champagne

Mme Aude Forand, Syndique, Tévenon

M. Cyril Buffat, Syndic, Valeyres-sous-Montagny, *jusqu'au 30 juin 2023*

M. Evelyne Perrinjaquet, Municipale, Grandson

M. David Romero, Municipal, Concise, représentant de l'ASIGE

M. Jérôme Kämpf, Municipal, Corcelles-Concise, *du 13 juillet au 31 août 2023*

Communes actionnaires



Bonvillars



Giez



Provence



Champagne



Grandson



Tévenon



Concise



Mutrux



Valeyres-sous-Montagny



Corcelles-près-Concise



Novalles



Vugelles-la-Mothe



Fiez



Onnens



Fontaines



Orges

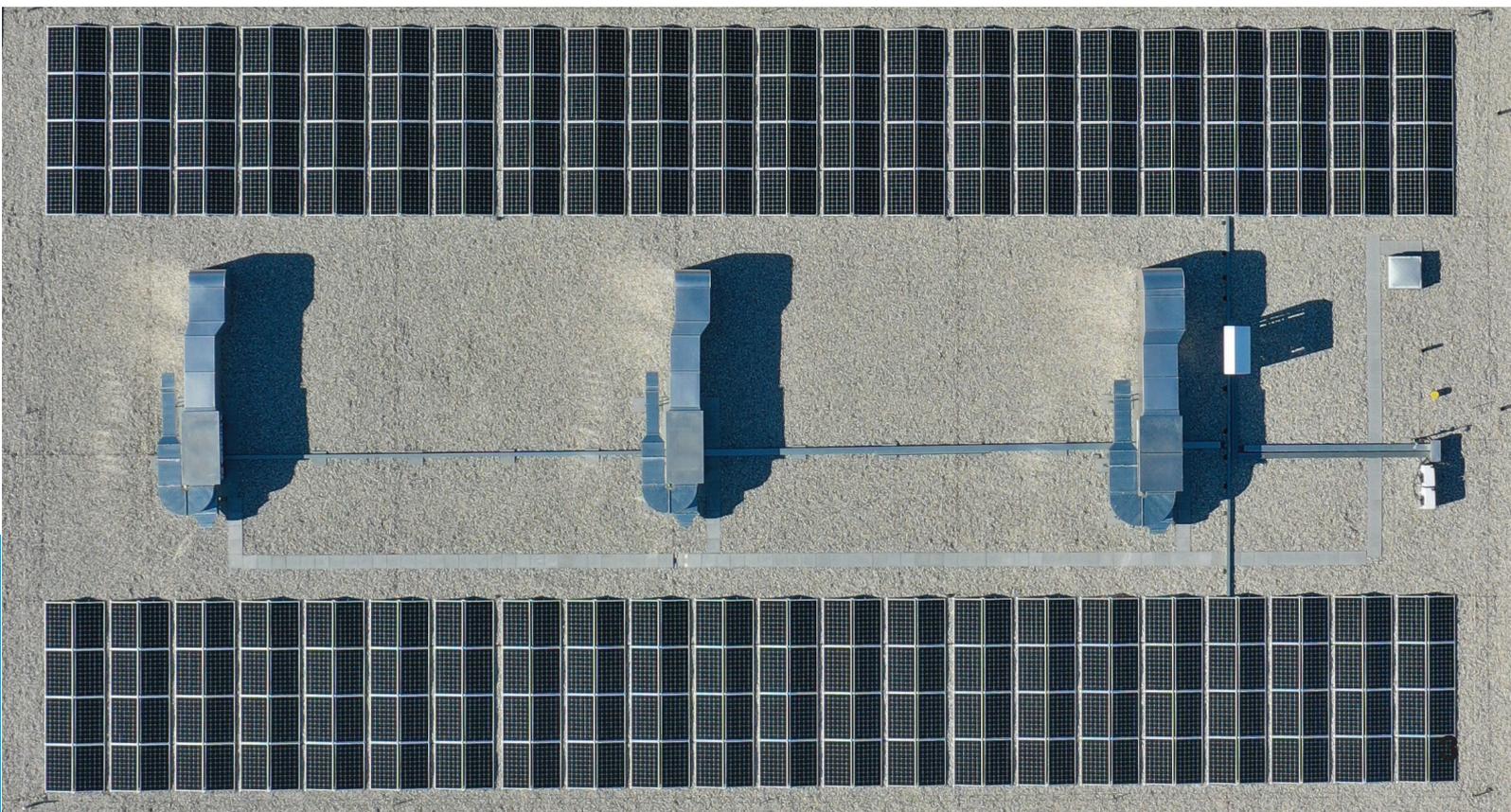
Siège social: CSR-BN SA, rue Basse 57, 1422 Grandson

Administration: Mme Isabelle Thiémard

Organe de révision: OFICO Fiduciaire SA, Lausanne

SOMMAIRE

Organes de gestion et de contrôle	2
Conseil d'administration	
Communes actionnaires	
Le site internet du CSR	4
Message du Président	5
Rapport d'activité 2023	6
Comptes 2023	7
Adoption du rapport	13



<https://csr-bn.ch>



b'igné-nau
centre sportif régional

Accueil Présentation Réservation Contact



Centre Sportif Régional de Borné-Nau – CSR-BN SA

Fier de cette réalisation, le Conseil d'administration a réalisé, deux ans après la pose de la première pierre, l'inauguration du Centre Sportif Régional de Borné-Nau (CSR-BN) et débuté son exploitation le 1er juillet 2020.

Grâce au financement et cautionnement des **16 communes actionnaires**, les écoliers de l'Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs (ASIGE) ont pu profiter de ces nouvelles infrastructures dès la rentrée scolaire d'août 2020. Le restaurant, à disposition des élèves du secondaire, est exploité les midis par la Fondation d'Accueil des Enfants de Grandson et Environs (FAdEGE). Le restaurant et sa cuisine sont également disponibles en location.

Ce bel écrin accueille également plusieurs sociétés sportives locales et externes durant la semaine et les week-ends ainsi que durant toutes les vacances scolaires. Divers sociétés sportives, privées et entreprises louent le CSR-BN pour des camps, manifestations sportives, team-buildings et fêtes familiales.

Le site se prête merveilleusement pour divers camps sportifs durant l'année avec les nombreuses infrastructures extérieures mise à disposition (divers terrains sportifs, athlétisme, beach volley). Une salle de théorie est également proposée pour diverses séances avec son écran mobile.

Réservation



Salles de sport



Terrains extérieurs



Restaurant



Salle de théorie



Salle de fitness

Lieu
Chemin Clos Samuel 22
1422 Grandson

Administration et locations

Mme Isabelle Thiémard
Secrétaire
Rue Basse 57
1422 Grandson
Tél. +41 24 447 41 28
info@csr-bn.ch

b'igné-nau

Message du Président

Les sociétés locales et clubs sportifs sont des acteurs essentiels de la vie sociale, culturelle et éducative. Ils contribuent à la promotion de la santé et de la cohésion sociale. Ils offrent des opportunités de pratiquer une activité physique et sportive à tous les publics, quels que soient leurs âges, leur genre, leur origine ou leur situation sociale. Ils participent également au rayonnement et à l'attractivité des régions, en organisant des événements sportifs.

Pour assurer leurs missions, les sociétés locales et les clubs sportifs ont besoin de disposer de centres sportifs adaptés à leurs besoins et à ceux de leurs adhérents. Les centres sportifs sont des lieux de pratique, de formation, de convivialité et de solidarité. Ils permettent aux clubs sportifs de développer leurs activités, de fidéliser leurs membres, de renforcer leur identité et de créer du lien social.

Les centres sportifs au service des sociétés, des clubs et de la population

Pourtant, les sociétés et les clubs sportifs font face à de nombreuses difficultés pour accéder à des centres sportifs de qualité. Le manque de moyens financiers, le vieillissement des équipements, la concurrence des autres usagers, la complexité des normes et des réglementations, sont autant de freins à la réalisation de leurs projets. Sans centres sportifs adaptés, les clubs sportifs risquent de perdre leur attractivité.

Un centre sportif qui répond aux besoins scolaires, mais pas aux yeux de toutes les communes

Le Centre Sportif Régional de Borné-Nau a été construit expressément pour répondre à la demande des sociétés locales et des clubs de toute la région, bien au-delà des zones territoriales des communes membres de l'arrondissement scolaire de l'ASIGE, mais aussi et surtout pour couvrir les besoins scolaires de l'Établissement primaire et secondaire de Grandson.

Malheureusement, les communes de Montagny-près-Yverdon et Grandevent n'ont pas saisi l'enjeu en refusant, à ce jour, d'adhérer à CSR-BN SA, se désolidarisant ainsi des 16 autres communes de l'arrondissement. Quant à la commune d'Orges, elle a accepté d'être actionnaire, mais sans pour autant, au détriment de tous, cautionner l'investissement. Espérons que ces trois communes nous rejoignent au plus vite.

Le rapport annuel est l'occasion de remercier tous les collègues du Conseil d'administration, mais plus particulièrement le Syndic Frédéric Piguet qui a, depuis les débuts de CSR-BN SA, assumé avec diligence et persévérance, la fonction de vice-président jusqu'au 30 juin 2023. Sa démission fait suite à celle de son mandat politique. Un grand MERCI Frédéric et bonne retraite.

Francesco Di Franco



Président du Conseil d'administration



Rapport d'activité du Conseil d'administration

4^{ème} exercice - 2023

En 2023, le Conseil d'Administration (CA) s'est réuni à 6 reprises. Hormis les thématiques de gestion concernant la situation des réservations, la promotion du CSR ou l'état financier, différents points ont été traités par le CA ainsi que par la Commission d'exploitation ainsi que la Commission de suivi financier.

Une assemblée des actionnaires a été convoquée pour le 23 mai 2023 dont le sujet principal évoqué a été l'adoption des rapports de gestion du troisième exercice du CSR-BN SA (2022), adoptés à l'unanimité.

Élection d'un administrateur suspendue

Sur le plan administratif, les demandes d'informations, le suivi des travaux et des réservations, mais aussi le remplacement des membres du CA démissionnaires ont été une charge toujours plus pesante pour notre secrétaire, mais aussi pour les membres du CA. Ce dernier point a mis à mal les nerfs et le fonctionnement du Conseil d'administration, car si l'élection de Jérôme Kämpf, Municipal de Corcelles-Concise, en remplacement du Syndic de Bonvillars, Frédéric Piguet, a pu se faire par courrier auprès de toutes les communes-membres, cela n'a pas été le cas pour l'élection suivante.

Alors même que toutes les communes ont porté leur choix sur Mikaël Guilloud, Syndic de Bonvillars, pour remplacer Jérôme Kämpf, démissionnaire un mois et demi après son élection, l'Office cantonal du registre du commerce nous a informés, deux mois après, par l'intermédiaire de notre notaire, qu'un changement du Code des Obligations (art. 702 al. 2) était intervenu et qu'il n'était plus possible de procéder comme auparavant.

Dorénavant, une nomination doit obligatoirement passer par une élection lors d'une assemblée générale. Le siège d'Administrateur, libéré le 31 août 2023, restera malheureusement vacant jusqu'à l'assemblée des actionnaires du 30 mai 2024.

Domotique du bâtiment remplacée

Dans le rapport précédent, nous vous faisons état des dommages occasionnés par un vent tempétueux qui a brisé de nombreuses vitres et déchiré les stores extérieurs. D'un commun accord avec l'assurance qui a pris en charge tous les dégâts à deux reprises, nous avons dû modifier les systèmes gérant les stores afin que ces derniers remontent au plus vite à la moindre alerte détectée par les sondes.



Les soubassements des trois salles, trop fragile, ont été remplacés.



Les sols des douches ont été carrelés. Photo avant et après.

Le CA a donc opté pour un système de domotique (Loxone) qui a dû être installé individuellement sur chaque store. Par la même occasion, ce système, qui peut être contrôlé à distance, permet de gérer les ouvrants ainsi que l'éclairage. Les stores et les vitres abîmées ont été remplacés et réparés et la nouvelle domotique est fonctionnelle, même s'il reste encore quelques réglages à finaliser.

Parmi les chantiers mis en œuvre par le CA, notons encore le remplacement des sols des douches qui se craquelait et qui n'étaient pas adaptés aussi bien à l'usage scolaire que pour un entretien régulier à l'aide de machine à brosse. Il a donc été décidé de poser un carrelage. En 2023, une douche a ainsi été modifiée. Les 5 autres sont planifiées pour 2024.



Relevons qu'un **écoulement d'eau au plafond du local de rangement a été constaté**. Cette dernière a bien entendu été immédiatement prise en charge, sous garantie, par HRS Real Estate SA. Et pour ter-

miner cette liste, le CA a décidé d'installer plusieurs extincteurs dans tout le CSR avec une signalétique en lien.

Déprédations et accidents

Durant l'exercice 2023, différents travaux ont été entrepris. Il a fallu, en premier lieu, consolider les soubassements des trois salles qui étaient, à de nombreux endroits, mis à mal par de simples coups de pieds, ou par des chocs avec des chariots. Trop fragile, cette paroi phonique a été remplacée dans sa partie basse par un matériau beaucoup plus résistant.



Bien entendu, les déprédations et accidents ont toujours eu cours en 2023. Vitres de portes brisées par accident ou carrelage défoncé après des chocs brutaux des poignées de portes, etc.

Nouveaux utilisateurs

Pour ce qui est de l'exploitation, le Conseil d'administration se réjouit de l'augmentation très significative des utilisateurs. Notons parmi ceux-ci, le Swiss Kin-Ball, L'USY Basketball et le Centre de formation professionnelle spécialisée Le Repuis. En terme financier, l'utilisation par les sociétés locales représente une augmentation de 135% par rapport à l'exercice précédent et pour les autres utilisateurs, l'augmentation est de 74%.

*Pour le Conseil d'administration
Francesco Di Franco, Président*

BILAN AU	31.12.2023	31.12.2022	Commentaires
	CHF	CHF	
ACTIF			
Actifs circulants	429'819.86	349'546.20	
1020 Banque	413'471.11	333'946.59	
1100 Débiteurs	1'821.00	8'736.50	
1109 Provision pertes sur débiteurs	-90.00	-440.00	
1160 Débiteurs actionnaires c/c	-	36.51	
1300 Charges payées d'avance	7'485.25	6'773.55	
1301 Produits à recevoir	7'132.50	493.05	
Actifs immobilisés	10'598'100.00	11'055'700.00	
1500 Machines et appareils	22'500.00	45'000.00	
1510 Equipements d'exploitation sports	77'400.00	90'300.00	
1511 Mobilier (restaurant, salles diverses)	68'400.00	79'800.00	
1512 Logo et signalétique	34'800.00	40'600.00	
1600 Coût de construction centre sportif	11'651'853.06	11'651'853.06	
1609 Amortissements cumulés du centre sportif	-1'256'853.06	-851'853.06	
	11'027'919.86	11'405'246.20	

COMPTES 2023 - BILAN

b'rné-nau

BILAN AU	31.12.2023	31.12.2022	Commentaires
	CHF	CHF	
PASSIF			
Capitaux étrangers à court terme	89'291.65	122'178.35	
2000 Créanciers	36'351.65	80'398.85	
2300 Charges à payer	29'175.00	28'600.00	
2301 Produits encaissés d'avance	23'765.00	13'179.50	Encaissement locations 2024
Capitaux étrangers à long terme	9'914'100.00	10'290'100.00	
2450 Emprunt BCV 5 mios 2020-2035	4'412'000.00	4'580'000.00	Emprunt cautionné à 100% par la commune de Grandson
2451 Emprunt BCV 5 mios 2021-2031	4'622'000.00	4'790'000.00	Emprunt cautionné par les communes cautionnaires hors Grandson
2500 Emprunt Etat de Vaud 1 mio 2020-2044	880'000.00	920'000.00	
2510 Caution clés	100.00	100.00	
Capitaux propres	1'024'528.21	992'967.85	
2800 Capital-actions	916'200.00	916'200.00	
2950 Réserve légale issue du bénéfice	10'000.00	4'000.00	
2979 Bénéfice reporté	66'767.85	25'052.56	
2979 Bénéfice de l'exercice	31'560.36	47'715.29	
	11'027'919.86	11'405'246.20	

COMPTES 2023

COMPTE DE RESULTAT POUR L'EXERCICE		2023	2022	Commentaires
		CHF	CHF	
PRODUITS		962'269.50	932'986.40	
3400	ASIGE	738'300.00	738'300.00	
3410	FAdEGE	74'000.00	74'000.00	
3415	Part forfaitaire par habitant des communes membres	21'000.00	21'000.00	
3420	Commune de Grandson	70'000.00	70'000.00	
3430	Sociétés locales	15'975.00	11'332.50	
3440	Autres (manifestations, etc.)	38'035.00	16'179.00	Augmentation des locations pour camps sportifs et augmentation des locations du restaurant
3490	Refacturations	4'609.50	1'326.90	
3890	Variation provision pour perte sur débiteurs	350.00	848.00	
		962'269.50	932'986.40	

COMPTE DE RESULTAT POUR L'EXERCICE		2023	2022	Commentaires
		CHF	CHF	
CHARGES				
Charges d'exploitation		-402 048,10	-351 510,26	
6050	Conciergerie	-104 522,00	-136 841,55	En 2022, nettoyages supplémentaire période COVID
6051	Produits de nettoyage	-3 099,25	-2 458,00	
6100	Frais d'exploitation et d'entretien	-19 412,85	-31 696,69	
6101	Autres charges d'exploitation	-135 604,35	-	CHF 70'000.- liés au sinistre intempéries stores / CHF 19'000.- liés au déprédations des utilisateurs CHF 32'000 mise au norme domotique selon condition d'assurance CHF 14'000.- réfection 1 douche vestiaire et pannes matériels
6110	ERR aménagements extérieurs	-7 385,55	-7 289,00	
6130	Contrat de maintenance	-20 434,40	-15 769,65	Nouveau contrat révision ventilation et révision engins de gym (prise en charge 50% ASIGE)
6140	Matériel, machines	-4 434,30	-7 967,16	
6190	Charges refacturées	-4 583,95	-	
6195	Remboursement d'assurances	77 749,90	-	CHF 60'000 liés au sinistre intempéries stores 2023 CHF 17'000 liés à d'anciens sinistres 2020 et 2021
6300	Assurances	-19 451,05	-17 125,00	Rabais exceptionnels en 2022 par l'ECA
6400	Electricité	-23 677,40	-15 082,70	Augmentation coût du kWh de +50%
6400,1	Electricité année précédente	-	26 679,45	
6410	Chauffage (chauffage à distance)	-64 610,20	-57 691,00	Augmentation de volume de consommation de kWh, peu d'augmentation du prix du kWh
6410,1	Chauffage (chauffage à distance) année précédente	-	8 481,50	
6420	Eau	-8 582,15	-17 691,90	En 2022, augmentation due principalement à l'arrosage terrains
6430	Charges d'évacuation des déchets	-368,50	-1 155,21	En 2022, charges déchets de 2021 et 2022 comptabilisée en 2022
6502	Téléphones	-1'560.00	-1'590.00	
6510	Comptabilité	-7'160.00	-6'840.00	
6511	Fiduciaire, organe de révision	-3'981.00	-4'523.40	
6530	Conseil d'administration	-865.30	-923.95	
6540	Honoraires conseils juridiques notaire	-	-5'990.00	
6570	Informatique	-5'649.75	-11'835.60	
6699	Frais d'inauguration	-	-	

COMPTES 2023

b'irné-nau

COMPTE DE RESULTAT POUR L'EXERCICE	2023 CHF	2022 CHF	Commentaires
Amortissements	-457'600.00	-460'922.65	
6800 Amortissement machines et matériels	-22'500.00	-22'500.00	
6810 Amortissement équipement d'exploitation sport	-12'900.00	-12'900.00	
6811 Amortissement mobilier	-11'400.00	-11'400.00	
6812 Amortissement logo et signalétique	-5'800.00	-5'800.00	
6860 Amortissement construction Centre Sportif	-405'000.00	-408'322.65	
Intérêts et impôts	-71'061.04	-72'838.20	
6900 Intérêts passifs	-49'916.59	-51'722.12	
6901 Frais bancaires	-144.50	-116.08	
6909 Coûts cautionnement communes membres	-21'000.00	-21'000.00	
6945 Arrondis	0.05		
6950 Produits financiers	-	-	
8900 Impôts directs	-	-	
	-930'709.14	-885'271.11	
RESULTAT DE L'EXERCICE	31'560.36	47'715.29	

COMPTES 2023

Adoption du rapport

En conclusion de ce rapport sur la gestion 2023 le Conseil d'administration vous propose de prendre l'arrêté suivant:

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU CSR-BN SA

vu les rapports du Conseil d'administration du CSR-BN SA, entendu le rapport de l'organe de révision, considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour de l'Assemblée des actionnaires du CSR-BN SA du 30 mai 2024,

décide:

Article 1: d'adopter la gestion de l'année 2023;

Article 2: de donner décharge au Conseil d'administration de sa gestion de l'année 2023.

Au nom du Conseil d'administration de la
Société anonyme Centre sportif régional de Borné-Nau SA (CSR-BN SA)

Le Président

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'F. Di Franco'.

Francesco Di Franco

La Secrétaire

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'I. Thiémard'.

Isabelle Thiémard



CSR-BN SA

Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA

Localisation du site: chemin Clos Samuel 22, 1422 Grandson

Administration: rue Basse 57, 1422 Grandson

024 447 41 28 - info@csr-bn.ch

b^orné-nau